



Studio Associato  
CARLUCCIO - CIRCHETTA  
p.zza Regina Margherita,7  
Poggiardo (Le)

 Benegiamo & Associati  
*dottori commercialisti*

MAGLIE (Le)



*Un CAFFÈ CON GLI IMPRENDITORI...*

**CONTROLLI INPS:  
QUALI SARANNO I PROSSIMI SOGGETTI DA  
ISPEZIONARE?**

Dott.ssa Maria Cristina Circhetta, Consulente del Lavoro

Poggiardo, Mercoledì 25 Novembre 2015

Ore 16:00 - 18:00



1



Studio Associato  
CARLUCCIO - CIRCHETTA  
p.zza Regina Margherita,7  
Poggiardo (Le)

 Benegiamo & Associati  
*dottori commercialisti*

MAGLIE (Le)

## Inps: La nuova *mission*

La crescita professionale e la migliore allocazione del personale adibito alla verifica sul territorio, unite alle maggiori potenzialità delle procedure informatiche, consentono oggi un **ulteriore salto di qualità dell'attività di Verifica.**

Per le aziende operanti in modo strutturalmente irregolare, l'attività di Verifica sarà un efficace strumento di cui l'Istituto potrà avvalersi per contrastare con maggiore efficacia quei fenomeni che, sostanziandosi in fattispecie *contra legem*, alterano pesantemente il mercato arrecando grave danno al sistema economico del Paese.



Studio Associato  
CARLUCCIO - CIRCHETTA  
p.zza Regina Margherita,7  
Poggiardo (Le)

 Benegiamo & Associati  
*dottori commercialisti*

MAGLIE (Le)

Tale attività sarà svolta attraverso una specifica Business Intelligence che, mediante

- l'analisi dei comportamenti aziendali,
- dei flussi contributivi,
- delle transazioni operate sulle procedure
- lo sviluppo di sistemi statistici predittivi, riesca a realizzare una struttura organica di rilevazione di "allarme" su situazioni "fuori norma" e "anomalie" di varia natura.



Studio Associato  
CARLUCCIO - CIRCHETTA  
p.zza Regina Margherita,7  
Poggiardo (Le)

 Benegiamo & Associati  
*dottori commercialisti*

MAGLIE (Le)

## L'integrazione dell'attività di Verifica Amministrativa con l'Attività Ispettiva

Sono stati realizzati specifici applicativi in grado di attingere le informazioni necessarie all'operatore amministrativo/ispettore.

Tali applicativi sfruttano l'ampio patrimonio informativo, composto non solo dalle banche dati dell'Istituto ma anche da quelle esterne che sono nella sua disponibilità.

Un'accurata ed efficace attività di prevenzione e contrasto dell'economia sommersa non può prescindere dalla concreta realizzazione di un efficiente processo di integrazione tra la fase amministrativa e l'attività di vigilanza ispettiva.



Studio Associato  
CARLUCCIO - CIRCHETTA  
p.zza Regina Margherita,7  
Poggiardo (Le)

 Benegiamo & Associati  
*dottori commercialisti*

MAGLIE (Le)

## Sviluppi procedurali congiunti

In questi ultimi anni, anche a causa della crisi economica che ha interessato il nostro Paese, il fenomeno del sommerso nella sua dimensione quali-quantitativa, aggravato anche da forme societarie in grado di riprodurre sistematicamente in più parti del nostro Paese nuovi filoni di evasione ed elusione a danno della collettività, si è ulteriormente sviluppato. La condotta evasiva/elusiva, nelle sue diverse forme, ha conosciuto una significativa trasformazione caratterizzandosi per la combinazione di diversificate componenti territoriali e settoriali.



Studio Associato  
CARLUCCIO - CIRCHETTA  
p.zza Regina Margherita,7  
Poggiardo (Le)

 Benegiamo & Associati  
*dottori commercialisti*

MAGLIE (Le)

A tal riguardo si evidenziano le procedure a disposizione dell'Inps:

- La *Piattaforma delle Attività di Vigilanza - PAV* risponde alle esigenze di rilevare le patologie attraverso l'analisi del tessuto socio economico del territorio e di individuare tempestivamente sintomi di criticità mediante il controllo dei comportamenti del soggetto contribuente nel momento in cui questi si presentano. **La procedura elabora parametri/indicatori di rischio** riferibili alle complessità territoriali, al fine di indirizzare le direttrici di intervento per risultati qualificati e immediatamente verificabili. Il motore trasversale dell'applicativo consente l'utilizzo di informazioni *georiferite* (in stretta connessione con le banche dati a disposizione);



Studio Associato  
CARLUCCIO - CIRCHETTA  
p.zza Regina Margherita,7  
Poggiardo (Le)

 Benegiamo & Associati  
*dottori commercialisti*

MAGLIE (Le)

- il *Data Event* amplierà l'ambito di azione e focalizzerà l'attenzione su attività di prevenzione tese a contrastare, in origine, ogni forma di elusione ed evasione contributiva. Questo significa introdurre una nuova attività: verifica preliminare dei soggetti. **L'efficacia del nuovo sistema di intelligence del sistema economico e dei soggetti attori presuppone l'analisi degli eventi cosiddetti "normali" messi in relazione con le serie storiche.** La finalità non è inseguire la patologia, condizione che molto spesso si traduce con la impossibilità di recuperare quasi del tutto l'evasione contributiva, ma di intercettarla già nelle primissime fasi dell'agire illecito. L'individuazione tempestiva di queste *patologie* consentirà di sottoporre le aziende coinvolte ad una particolare verifica che potrà interessare, laddove necessario, l'intero territorio nazionale, in modo da impedire che si consumi l'eventuale comportamento "*contra legem*".



Studio Associato  
CARLUCCIO - CIRCHETTA  
p.zza Regina Margherita,7  
Poggiardo (Le)

 Benegiamo & Associati  
*dottori commercialisti*

MAGLIE (Le)

- *La Piattaforma C.A.S.CO. (Controllo Automatizzato Sgravi e Conguagli)* - Al fine di potenziare le attività di controllo e programmare diversificate attività di verifica territoriali da realizzarsi relativamente a nuove possibili fattispecie “anomale” poste in essere dai datori di lavoro in sede di conguaglio, le Direzioni Regionali saranno dotate di un nuovo strumento informatico che consentirà, attraverso un’attenta analisi del rischio, di selezionare e sottoporre a controllo i diversi fenomeni ritenuti a rischio.





Studio Associato  
CARLUCCIO - CIRCHETTA  
p.zza Regina Margherita,7  
Poggiardo (Le)

 Benegiamo & Associati  
*dottori commercialisti*

MAGLIE (Le)

L'attività di "intelligence" e l'ulteriore sviluppo della tecnologia informatica saranno, dunque, gli elementi principali con i quali la Verifica Amministrativa e l'attività ispettiva intendono prevenire e contrastare congiuntamente tutti i fenomeni e i comportamenti aziendali potenzialmente in grado di arrecare danno alle entrate dell'Istituto.

Le Direzioni Regionali, con l'ausilio dei nuovi strumenti informatici descritti in precedenza, vedranno ampliata la base informativa di supporto e le informazioni relative alle aziende operanti nel proprio ambito territoriale e saranno in grado di identificare quelle posizioni aziendali da considerarsi maggiormente a rischio evasione o elusione contributiva.



Studio Associato  
CARLUCCIO - CIRCHETTA  
p.zza Regina Margherita,7  
Poggiardo (Le)

 Benegiamo & Associati  
*dottori commercialisti*

MAGLIE (Le)

Attraverso i nuovi strumenti operativi sarà possibile elaborare rinnovati indicatori di rischiosità ed estrarre liste di aziende da considerare maggiormente a rischio sulle quali concentrare l'attenzione dell'attività amministrativa/ispettiva.

Le imprese che riescono a “sommergere” segmenti della propria forza lavoro presentano necessariamente una struttura lavorativa, per qualifica, decisamente squilibrata rispetto alle imprese omologhe operanti in quel territorio.



Studio Associato  
CARLUCCIO - CIRCHETTA  
p.zza Regina Margherita,7  
Poggiardo (Le)

 Benegiamo & Associati  
*dottori commercialisti*

MAGLIE (Le)

Ed è proprio su questo elemento, l'analisi delle anomalie e delle singolarità delle imprese rispetto ai profili medi del comparto operante sul territorio, che dovrà svolgersi l'attività di verifica in sede regionale finalizzata a rendere più efficace il *targeting* dell'attività di verifica amministrativa e/o di vigilanza ispettiva.

Attraverso i nuovi strumenti operativi sarà possibile elaborare rinnovati indicatori di rischiosità ed estrarre liste di aziende da ispezionare.

L'archivio centralizzato consentirà di tracciare tutte le azioni derivate: verifica amministrativa, attività ispettiva "*core*", attività amministrative preliminari quali i provvedimenti cautelativi atti a impedire il pagamento di prestazioni indebite (Naspi e Asdi, disoccupazione agricola etc.). Attraverso questo strumento ciascuna realtà territoriale avrà piena visione della condizione dei soggetti e, in caso di più situazioni ad alto rischio, potrà gestire tutti gli elementi per valutare al meglio il comportamento più efficace da tenere e le decisioni da assumere.



Studio Associato  
CARLUCCIO - CIRCHETTA  
p.zza Regina Margherita,7  
Poggiardo (Le)

 Benegiamo & Associati  
*dottori commercialisti*

MAGLIE (Le)

Le nuove procedure informatiche messe a disposizione dell'Unità Organizzativa Verifica Amministrativa saranno caratterizzate da un elevato grado di “flessibilità” che consentirà ai funzionari addetti al controllo di:

- modificare gli indicatori di rischio individuati dal centro, adeguandoli alla specifica realtà territoriale;
- inserire nuovi indicatori di rischio che consentano di prevenire e contrastare ulteriori “anomalie” e comportamenti illeciti.

Grazie all'azione sinergica con le unità organizzative della vigilanza ispettiva, la Verifica Amministrativa potrà, inoltre, dare impulso ad attività di vigilanza, laddove emergano gravi irregolarità nonché comportamenti “silenti” irregolari non perseguibili amministrativamente.



Studio Associato  
**CARLUCCIO - CIRCHETTA**  
p.zza Regina Margherita,7  
Poggiardo (Le)

 **Benegiamo & Associati**  
*dottori commercialisti*

MAGLIE (Le)

In un'ottica di ottimizzazione dell'impiego delle risorse addette alla verifica, le attività formative saranno improntate allo sviluppo di “saperi innovativi” ovvero a favorire una reale maggiore efficacia del lavoro svolto e sviluppare attitudini e comportamenti orientati ad un potenziamento dei controlli e ad un incremento degli importi accertati.



Studio Associato  
CARLUCCIO - CIRCHETTA  
p.zza Regina Margherita,7  
Poggiardo (Le)

 Benegiamo & Associati  
*dottori commercialisti*

MAGLIE (Le)

## Linee guida per le nuove attività di Verifica Amministrativa

Sono in fase di avanzata realizzazione nuove piattaforme informatiche che, con l'intervento "intelligente" dei funzionari sul territorio, saranno in grado di prevenire e contrastare i seguenti filoni di truffe e/o di elusione contributiva:

### Lavoro fittizio

Il fenomeno consiste nell'apposita creazione o nell'utilizzo di matricole già attive, su cui far confluire flussi UNIEMENS contenenti nominativi di falsi lavoratori al solo fine di costituire posizioni assicurative per percepire indebitamente talune prestazioni previdenziali.

Per contrastare il fenomeno in parola sono stati individuati specifici "indici di rischio" in grado di riconoscere le peculiari anomalie presenti all'interno di tali denunce.



Studio Associato  
CARLUCCIO - CIRCHETTA  
p.zza Regina Margherita,7  
Poggiardo (Le)

 Benegiamo & Associati  
*dottori commercialisti*

MAGLIE (Le)

Sulla base di tali indici di rischio di preliminarità, saranno introdotte nuove forme di controllo dei flussi UNIEMENS in ingresso che, oltre a verificarne la correttezza formale, verificheranno la “congruità” sostanziale dei flussi, intercettando quelli a rischio prima del pagamento indebito della prestazione.

Inoltre, sarà accuratamente monitorata la vita lavorativa di quei lavoratori per i quali è già stato operato un annullamento del rapporto di lavoro. È stata, in pratica, realizzata una “black list” di soggetti che già in passato si sono resi protagonisti di rapporti di lavoro fittizi. La “storia contributiva” di questi soggetti sarà seguita e monitorata nelle denunce mensili (UNIEMENS) o trimestrali (DMAG) e, nei casi ritenuti a rischio, sarà generato in automatico un alert sul flusso trasmesso che farà scattare l'immediato controllo “sostanziale” a cura del funzionario territorialmente competente. La “black list” sarà costantemente aggiornata alla luce di tutti gli ulteriori annullamenti effettuati.



Studio Associato  
CARLUCCIO - CIRCHETTA  
p.zza Regina Margherita,7  
Poggiardo (Le)

 Benegiamo & Associati  
*dottori commercialisti*

MAGLIE (Le)

Ulteriori e più puntuali controlli saranno altresì predisposti ed effettuati già in sede di iscrizione e variazione delle aziende con dipendenti; in tal senso il messaggio Hermes n. 8124 del 29.10.2014 fornisce nuove indicazioni alle sedi per gestire le richieste di iscrizioni e riattivazioni considerate “a rischio”, ovvero quelle nelle quali è indicata una data di inizio/ripresa dell’attività risalente rispetto alla data della richiesta.

Occorre sottolineare che la fenomenologia di cui trattasi presenta, per alcuni aspetti, molte similitudini con le analoghe truffe perpetrate nel settore agricolo riguardo la costituzione di falsi rapporti di lavoro di manodopera bracciantile.





Studio Associato  
CARLUCCIO - CIRCHETTA  
p.zza Regina Margherita,7  
Poggiardo (Le)

 Benegiamo & Associati  
*dottori commercialisti*

MAGLIE (Le)

Pertanto, sulla scorta delle pregresse esperienze, oltre alle attività di monitoraggio che saranno condotte nelle sedi da parte degli addetti alla verifica amministrativa, la Direzione Centrale Vigilanza, di concerto con la Direzione Centrale Entrate, predisporrà piani di intervento nei confronti dei soggetti a rischio individuati con le nuove procedure all'uopo predisposte.

Vista la gravità del fenomeno, in considerazione anche dei **risvolti di natura penale** eventuali e della concentrazione dello stesso in alcune zone del nostro territorio, si procederà ad avviare, attraverso l'azione degli ispettori facenti parte del **Nucleo di Intervento Speciale coordinato a livello centrale**, operazioni tese, non solo a contrastare il fenomeno, ma anche a dare un segnale importante in grado di ingenerare un effetto dissuasivo nei confronti di quei soggetti che continuano nella loro azione criminosa.



Studio Associato  
CARLUCCIO - CIRCHETTA  
p.zza Regina Margherita,7  
Poggiardo (Le)

 Benegiamo & Associati  
*dottori commercialisti*

MAGLIE (Le)

## *Controllo delle agevolazioni contributive*

Tramite la piattaforma TUTOR è attualmente in corso uno specifico controllo relativamente alle agevolazioni già percepite dalle aziende e previste dalla Legge 407/90 per le assunzioni di “inoccupati/disoccupati da almeno 24 mesi o sospesi dal lavoro e beneficiari di trattamento straordinario di integrazione salariale”. Tale attività di controllo sarà estesa a tutte le altre forme di agevolazioni e di riduzione della contribuzione.

I controlli saranno indirizzati alla verifica della presenza di tutti i requisiti (aziendali, requisiti dei lavoratori e limite temporale) previsti per il godimento dei benefici già percepiti ed al recupero di quelli non spettanti. In prospettiva, tramite l'incrocio di banche dati interne ed esterne all'Istituto, l'attività di controllo avrà come obiettivo il blocco immediato dei flussi contributivi che presentino forme di riduzione della contribuzione non spettante o anomala.



Studio Associato  
CARLUCCIO - CIRCHETTA  
p.zza Regina Margherita,7  
Poggiardo (Le)

 Benegiamo & Associati  
*dottori commercialisti*

MAGLIE (Le)

## Condizioni di spettanza

- A decorrere dal 1° luglio 2007, i benefici normativi e contributivi previsti dalla normativa in materia di lavoro e legislazione sociale sono subordinati al possesso, da parte dei datori di lavoro, del documento unico di regolarità contributiva, fermi restando gli altri obblighi di legge ed il rispetto degli accordi e contratti collettivi nazionali nonché di quelli regionali, territoriali o aziendali, laddove sottoscritti, stipulati dalle organizzazioni sindacali dei datori di lavoro e dei lavoratori comparativamente più rappresentative sul piano nazionale.
- Assenza delle violazioni delle norme fondamentali a tutela delle condizioni di lavoro.
- Rispetto diritti di precedenza



Studio Associato  
CARLUCCIO - CIRCHETTA  
p.zza Regina Margherita,7  
Poggiardo (Le)

 Benegiamo & Associati  
*dottori commercialisti*

MAGLIE (Le)

## Controllo dei conguagli

In aggiunta ai controlli ordinari finalizzati alla verifica della effettiva spettanza degli importi conguagliati a titolo di ANF, MALATTIA e MATERNITÀ e al recupero delle somme indebitamente conguagliate, l'attività proseguirà secondo due nuove direttive:

1. l'identificazione delle truffe riguardanti prestazioni pagate direttamente al lavoratore e comunque conguagliate dall'azienda e, nel caso degli ANF, conguagliate per più persone dello stesso nucleo familiare;

2. il controllo puntuale e automatizzato di tutte le denunce UNIEMENS al fine di verificarne la congruità e la deviazione dagli standard, definiti incrociando settore di attività, dimensione aziendale, collocazione geografica e retribuzioni erogate. In tal modo tutte le denunce "anomale" saranno oggetto di verifica immediata da parte dei funzionari sul territorio, prima che le somme vengano effettivamente conguagliate.

Tale fase, oltre che identificare e bloccare i flussi contributivi errati, permetterà il controllo e l'eventuale blocco dei flussi contributivi formalmente esatti, ma incongrui, anomali rispetto agli standard predefiniti ed in grado di arrecare danni alle Entrate dell'Inps.



Studio Associato  
CARLUCCIO - CIRCHETTA  
p.zza Regina Margherita,7  
Poggiardo (Le)

 Benegiamo & Associati  
dottori commercialisti

MAGLIE (Le)

## *Le attività nell'area Agricola*

Gli accertamenti tenderanno a garantire un controllo costante ed omogeneo sul territorio rispetto alle situazioni di incongruità contributiva già consumate e, contestualmente, a rendere sempre più percepibile la funzione di deterrenza dell'attività di Verifica.

## *Controllo di congruità del fabbisogno di manodopera*

Infine, nell'ottica di prevenire fenomeni irregolari e possibili truffe, accanto alle procedure sopra descritte ci sarà un'ulteriore applicazione finalizzata:

- all'individuazione di falsi rapporti di lavoro;
- all'individuazione di aziende a rischio di utilizzo di lavoro nero e/o irregolare;
- alla riduzione di erogazioni di prestazioni indebite.



Studio Associato  
CARLUCCIO - CIRCHETTA  
p.zza Regina Margherita,7  
Poggiardo (Le)

 Benegiamo & Associati  
*dottori commercialisti*

MAGLIE (Le)

L'applicazione, sulla base dei dati colturali dichiarati spontaneamente dall'azienda nel modello di Denuncia Aziendale (DA), elaborerà sulla base di specifici algoritmi, il corretto fabbisogno di manodopera per anno solare.

Tale valore verrà confrontato, in una prima fase, con il valore del fabbisogno dichiarato dall'azienda ed in caso di notevole scostamento, consentirà attraverso un sistema di semafori, l'individuazione di aziende da sottoporre ad eventuale controllo .

In una seconda fase, **il valore elaborato dalla procedura sarà confrontato anche con le giornate effettivamente dichiarate nell'anno tramite il flusso DMAG, al fine di individuare e sottoporre a controllo le aziende con dati "incongrui" prima della compilazione degli elenchi nominativi dei braccianti agricoli che, come noto, sono il presupposto per il pagamento delle prestazioni.**



Studio Associato  
**CARLUCCIO - CIRCHETTA**  
p.zza Regina Margherita,7  
Poggiardo (Le)

 **Benegiamo & Associati**  
*dottori commercialisti*

MAGLIE (Le)

## COMUNICATO STAMPA

Jobs Act: assunzioni a tempo indeterminato;  
**Ministero del Lavoro, in collaborazione con INPS si rafforzano le attività ispettive per identificare i casi di precostituzione irregolare delle condizioni per beneficiare della decontribuzione previdenziale**

Roma, 30 settembre 2015 -

Fare il punto sugli accertamenti nei confronti delle imprese che fruiscono dell'esonero contributivo triennale -introdotto dall'ultima Legge di Stabilità- per l'assunzione di lavoratori a tempo indeterminato privi di occupazione stabile da almeno sei mesi. Questo il tema dell'incontro svoltosi questa mattina presso il Ministero del lavoro e delle politiche sociali, alla presenza del Ministro Poletti, cui hanno partecipato i responsabili della vigilanza dello stesso Ministero e dell'INPS. La Direzione generale per l'Attività Ispettiva del Ministero del lavoro ha infatti avviato, già dal mese di giugno, degli specifici accertamenti, che ora vengono rafforzati attraverso una stretta collaborazione con l'INPS.

Nel frattempo, già in almeno 5 province, sono stati accertati dei casi di illegittima fruizione dell'esonero contributivo, mentre in gran parte del territorio italiano gli accertamenti sono ancora in corso o stanno per iniziare. I possibili comportamenti elusivi volti alla precostituzione artificiosa delle condizioni utili a godere dell'esonero saranno oggetto di attenzione attraverso l'incrocio delle banche dati già esistenti. L'INPS fornirà infatti a ciascuna Direzione territoriale del lavoro la lista delle imprese interessate e, in relazione ad esse, saranno esaminate le posizioni lavorative, anche precedenti, del personale per il quale si fruisce dell'esonero. Già sulla base di un'attenta attività di intelligence sarà dunque possibile evidenziare quei comportamenti fraudolenti, rispetto ai quali saranno attivate specifiche iniziative ispettive e adottati gli opportuni provvedimenti penali e civili, che potranno coinvolgere anche eventuali soggetti terzi che abbiano contribuito alla realizzazione di questi comportamenti.



## Art. 640 c.p. Truffa.

[1] Chiunque, con artifici o raggiri, inducendo taluno in errore, procura a sé o ad altri un ingiusto profitto con altrui danno, è punito con la reclusione da sei mesi a tre anni e con la multa da euro 51 a euro 1.032.

[2] La pena è della reclusione da uno a cinque anni e della multa da euro 309 a euro 1.549:

- 1) se il fatto è commesso a danno dello Stato o di un altro ente pubblico o col pretesto di far esonerare taluno dal servizio militare;
- 2) se il fatto è commesso ingenerando nella persona offesa il timore di un pericolo immaginario o l'erroneo convincimento di dovere eseguire un ordine dell'Autorità.

[3] Il delitto è punibile a querela della persona offesa, salvo che ricorra taluna delle circostanze previste dal capoverso precedente o un'altra circostanza aggravante.

In relazione alle condotte rilevanti, l'**artificio** consiste nel far apparire come vera una situazione che non trova riscontro nei fatti, in tal modo agendo sulla realtà esterna, mentre il raggirio agisce sulla psiche del soggetto, e consiste in un discorso o ragionamento da parte del truffatore che è volto a creare un falso convincimento nella "vittima".





Studio Associato  
CARLUCCIO - CIRCHETTA  
p.zza Regina Margherita,7  
Poggiardo (Le)

 Benegiamo & Associati  
*dottori commercialisti*

MAGLIE (Le)

## LAVORO NERO E MAXISANZIONE

Le nuove misure sanzionatorie sono le seguenti:

- da 1.500 a 9mila euro, in caso di impiego del lavoratore sino a 30 giorni di effettivo lavoro;
- da 3mila a 18mila euro, in caso di impiego del lavoratore da 31 a 60 giorni di effettivo lavoro;
- da 6mila a 36mila euro, in caso di impiego del lavoratore in presenza di oltre 60 giorni di effettivo lavoro.

Il presupposto applicativo della maxisanzione va individuato nell'impiego di lavoratori subordinati senza preventiva comunicazione di instaurazione del rapporto di lavoro da parte del datore di lavoro privato, con la sola esclusione del datore di lavoro domestico.

Le sanzioni sono aumentate del 20 % in caso di impiego di lavoratori stranieri senza permesso di soggiorno o di minori in età non lavorativa. Trattasi di coloro che non possano fare valere i dieci anni di scuola dell'obbligo con il compimento dei sedici anni.



Studio Associato  
CARLUCCIO - CIRCHETTA  
p.zza Regina Margherita,7  
Poggiardo (Le)

 Benegiamo & Associati  
*dottori commercialisti*

MAGLIE (Le)



Dott.ssa Maria Cristina CIRCHETTA  
(*Consulente del Lavoro*)

*Iscritta all'Ordine dei Consulenti del Lavoro della Provincia di Lecce*

Seguici su:     

Recapiti: Tel. 0836/901766 Fax 0836/904366  
Cell. 339/3381433 Cell. 339/3435515  
Sito: [www.studiocarlucciocirchetta.com](http://www.studiocarlucciocirchetta.com)  
Mail: [circhetta@studiocarlucciocirchetta.it](mailto:circhetta@studiocarlucciocirchetta.it)  
Blog: <http://mariacristinacirchetta.myblog.it/>